

# UTENOS R. SUDEIKIŲ DAUGIAFUNKCIS CENTRAS

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**DIREKTORĖ VILMA PETRULIENĖ**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

## **METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-02-29 Nr. VP-319

(data)

**Sudeikiai**

(sudarymo vieta)

### **I SKYRIUS**

## **STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Utenos r. Sudeikių daugiaviečio centro (toliau – Centras) 2022–2024 metų strateginiame plane išskirti šie tikslai:

1. Tenkinti vietos bendruomenės, krašto svečių bei turistų socialinius, kultūrinius ir švietimo poreikius, organizuojant neformalųjį švietimą, socialinių, sociokultūrinių, poilsio paslaugų teikimą.
2. Užtikrinti aukštos kokybės vaikų ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo ir įvairaus amžiaus grupių neformaliojo švietimo paslaugas, taikant tradicinių ir inovatyvių metodų visumą.
3. Telkti bendruomenę kultūrinei veiklai, plėtoti švietimo, kultūros, sveikatos paslaugų infrastruktūrą įvairaus amžiaus gyventojų grupėms, puoselėjant tautiškumą, patriotiškumą ir draugiškus tarpusavio santykius.

Strateginių tikslų siekiama rengiant ir įgyvendinant metinius veiklos planus. 2023 metų Centro veiklos tikslas – sutelktos, aktyviai, kūrybiškai, pilietiškai ir sveikai gyventi gebančios, nuolat besimokančios bei tarpusavyje bendraujančios vietos bendruomenės kūrimas. Šio tikslo įgyvendinimui išskirti 4 uždaviniai:

**1 uždavinys. Aktyvaus, kūrybingo, socialiai saugaus vaiko ugdymas, kuriant atviras, iniciatyvias edukacines erdves ir veiklai jose pritaikytas programas.**

Centre vykdomos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo, vaikų poilsio stovyklų programos, vaikų ir suaugusiųjų laisvalaikio užimtumo veiklos. Metiniame veiklos plane numatytos veiklos ir priemonės, susijusios su ikimokykliniu ir priešmokykliniu ugdymu, neformaliojo švietimo įgyvendintos 93 proc. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų dermei mišrioje grupėje parengti ir pildomi planavimo ir vaikų pasiekimų vertinimo dokumentai, kuriems paruošti Centro pedagogai, vadovai ir grupės mokytojos kompetencijas plėtojo seminaruose „Ikimokyklinio ugdymo programos gairių projektas“, „Atnaujintas ugdymo turinys ir jo planavimas“, nuotoliniuose mokymuose „Dalyko turinio orientavimas į kompetencijų ugdymą“ bei Utenos švietimo centro organizuojuose aktualiuose užsiėmimuose.

70 proc. ikimokyklinio ugdymo veiklų vyko lauko erdvėse. Veikloms lauko erdvėse parengtos trys edukacinės programos: „Žiemos išdaigos“, „Vasaros turtai“ ir „Paukštelių namai“, programos patalpintos Centro interneto svetainėje, nuorodoje „Patirčių bankas“. Baigta įrengti „Mažoji orų stebėjimo stotis“, įsigyti oro pokyčius matuojantys prietaisai. Naujai įrengta edukacinė erdvė – Saulės laikrodis, edukacinės lauko erdvės papildytos metų laikus skaičiuojančiais augalais. Vaikų suvokimui apie gamtos reiškinius, taikant STEAM metodų elementus, sukurtas filmukas apie Mažajoje laboratorijoje atliekamus oro kaitos stebėjimus ir pastebėjimus „Kokį orą atneš boružė

ant savo sparnų?“ Filmukas pavišintas įstaigos interneto svetainėje ir pristatytas grupės vaikams bei jų tėveliams.

Toliau vykdomas vaikų užimtumo organizavimas mokinių atostogų metu. Čia organizuota dienos stovykla pradinių klasių mokiniams „Vaikystės spalvos. Vasara“ savo veiklą pradėjo birželio 12 d., o baigė rugpjūčio 11 d. Per tą laiką stovyklose pailsėjo 200 Utenos rajono ugdymo įstaigų pradinukų. Vyresnių klasių mokiniams organizuotos 2 stovyklų pamainos, kuriose dalyvavo 49 vaikai, iš kurių 20-iai vaikų stovyklavimo išlaidos 100 proc. kompensuotos Utenos rajono savivaldybės biudžeto lėšomis. Iš viso Utenos rajono savivaldybė vasaros stovykloms Sudeikiuose skyrė stovykloms 12 500 Eur. Šios lėšos panaudotos socialiai remtinų, rizikos grupės, daugiavaikių šeimų vaikų visiškam išlaikymui, grupių vadovų atlyginimams, edukaciniams renginiams, komunalinėms išlaidoms iš dalies padengti.

Teikdamas trumpalaikio apgyvendinimo, maitinimo ir turistinės stovyklos paslaugas, Centras sudaro galimybes tiek rajono, tiek respublikinių projektų įgyvendinimui. Šiomis galimybėmis pasinaudojo 451 asmuo, dalyvavę kitų Utenos rajono bei respublikos įstaigų Sudeikiuose organizuotose įvairių kryptių vaikų ir suaugusiųjų kūrybinėse, meninėse, sporto, sveikatinimo stovyklose, mokymuose, kvalifikacijos tobulinimo seminaruose, pleneruose ir pan.

Įgyvendintos visos plane numatytos prevencinės priemonės, kurių metu vaikai mokėsi įgyti pažinimo, empatijos, problemų ir konfliktų sprendimo, pykčio valdymo, streso įveikos, bendravimo, bendradarbiavimo ir kitų socialinių įgūdžių. Įgyvendinant stovyklų programas vykdytos veiklos, ugdančios vaikų antikorupcines nuostatas, vesti pokalbiai, diskusijos: „Teisėta ir neteisėta, teisinga ir neteisinga“, „Aš esu pilietis“, Žaisti pagal taisykles“.

Nuolat plečiama ir tobulinama Centro poilsio bazė, laisvalaikio užimtumo erdvės. Parengtos žaidimų, futbolo, krepšinio, tinklinio aikštelės Centro lauko erdvėse. Centro pajamų lėšomis įrengtos dvi paplūdimio tinklinio aikštelės. Sutvarkyta stovyklavietės teritorija ir joje esanti įranga. Pagal galimybes tobulinamos tik vasaros sezono metu naudojamos stovyklavimo patalpos, esančios nerenovuotame mokyklos pastate: patalpos apipavidalintos, pritaikytos edukaciniams veikloms; nenaudojamos klasės mokinių atostogų metu pritaikomos vaikų poilsio stovykloms organizuoti bei apgyvendinimo paslaugai teikti.

Turistinės stovyklavietės paslaugomis per gegužės–rugsėjo mėn. pasinaudojo 1362 asmenys (be trumpalaikio apgyvendinimo paslaugų stovykloms), per tą laiką gauta 12164 Eur pajamų už stovyklavietės paslaugas. Tai 35 proc. daugiau negu per tą patį 2022 m. laikotarpį. Poilsiautojai įvardija šiuos stovyklavietės patrauklumo požymius: graži, rami aplinka, puikiai sutvarkytos, švarios erdvės, nedaug žmonių, malonus aptarnavimas.

## **2 uždavinys. Teikti kiekvienam bendruomenės nariui švietimo(si), kultūros, laisvalaikio užimtumo, bendruomenines paslaugas, atitinkančias vietos bendruomenės poreikius.**

Planuotos veiklos vietos bendruomenės poreikiams tenkinti įgyvendintos 92%. Bendradarbiaujant su Sirutėnų bendruomene, bendrija „Tėviškės pastogė“, Utenos KC Sudeikių skyriumi organizuojami tradiciniai renginiai, vykdomos sveikatinimo ir sporto veiklos. Vietos jaunų žmonių poreikių tenkinimui ir jaunimo veiklų aktyvinimui su bendrija „Tėviškės pastogė“ parengtas bendras Utenos rajono savivaldybės lėšomis finansuojamas projektas „Mums rūpi šitas kraštas“, suorganizuota rudeninė sporto šventė šeimoms ir jaunimui. Labai populiarios naujai įrengtos dvi paplūdimio tinklinio aikštelės, kur tinklinio varžybas organizuoja tiek vietos, rajono ar prie ežero laisvalaikį leidžiantys poilsiautojai.

Sirutėnų bibliotekoje su bendrija „Tėviškės pastogė“ suorganizuoti 3 bendri renginiai, per metus parengti trys bendri projektai bendruomeniškumui stiprinti, gautos papildomos lėšos veiklų organizavimui. Su Sudeikių bendruomene kartu rengtos Joninių, Užgavėnių, Kalėdų eglės įžiebimo šventės ir Padėkos popietė. Per ataskaitinius metus suorganizuoti 3 masiniai renginiai: Jurginų žydėjimo šventė, Vilties ir Muzikantų vakarai. Švenčių išlaidos finansuojamos gautos paramos lėšomis.

Plėtojamos socialinę atskirtį patiriančių žmonių užimtumo veiklos, vietos bendruomenei teikiamos sociokultūrinės paslaugos: laisvalaikio organizavimo, socialinių įgūdžių ugdymo. Per metus šios paslaugos buvo teikiamos daugiau negu 50 unikalių lankytojų. Atnaujinamos Centre teiktos asmens higienos ir priežiūros paslaugos (dušo ir savitarnos skalbyklos), per metus šios paslaugos buvo teikiamos 32 Sudeikių seniūnijos mažas pajamas gaunantiems, socialinės pagalbos reikalingiems bei vienišiams vyresniojo amžiaus asmenims. Vyresniojo amžiaus bei socialinę atskirtį patiriantiems asmenims suorganizuoti 9 susitikimai ir išvykos į spektaklius, koncertus, kino teatrus, baseiną ir kt.

### **3 uždavinys. Formuoti atvirą naujovėms ir pokyčiams Centrą, atskleidžiant įstaigos unikalumą, išryškinant saugios ir sveikos aplinkos svarbą.**

Uždavinio įvykdymui numatytos priemonės įgyvendintos 89 proc. Apklausų duomenys rodo šias reikšmingiausias įstaigos veiklas: teikiamos apgyvendinimo paslaugos, galimybė naudotis sporto sale po darbo valandų ir laisvadieniais, organizuojamos vaikų stovyklos, kasmetinė Jurginų žydėjimo šventė, IU grupės veikla arti gyvenamosios vietos, teikiamos kokybiškos maitinimo paslaugos, kuriamos edukacinės erdvės, darbuotojų pozityvumas. Bendradarbiaujant su UKC Sudeikių skyriumi, Utenos A. ir M. Miškinų viešosios bibliotekos Sudeikių ir Sirutėnų skyriais, seniūnijos administracija, socialiniais darbuotojais, nevyriausybinėmis organizacijomis, rengiami veiklos planai, projektai, siekiant mažinti socialinę atskirtį ir vienyti seniūnijos kultūros, bibliotekos, socialinių paslaugų veiklas.

Atlikta anketinė Centro darbuotojų apklausa „Centras – taikos salelė“. Duomenų analizė rodo, kad Centre yra vyrauja geras mikroklimatas (4 balai iš 5), 83 proc. darbuotojų patinka darbas, kurį dirba. Emocinę būseną, pasirengimą darbui respondentai įvertino 3,5 balo (5 balų sistemoje), 4 balais įvertintas saugumas darbe ir galimybė realizuoti save, savo idėjas, žinias, patirtį. Kolektyvo darba įvertinta 3,5 balo, Centro organizuojamos veiklos įvertintos 4 balais. Darbuotojų nuomone, Centras traukia žmones savo estetinė aplinka, netradicinėmis erdvėmis, draugišku, atviru bendravimu.

Įgyvendinant korupcijos prevencijos priemones, vyko korupcijos prevencijai skirtas renginys „Antikorupcinis Sudeikių daugiafunkcio centro darbuotojų švietimas ir informavimas“, kurio metu darbuotojai savo žinias pasitikrino atlikdami praktines užduotis, diskutavo, argumentavo. Išvados bus panaudotos rengiant įstaigos veiklos planus. Vykdomos pilietinės iniciatyvos: talkos, aplinkų tvarkymo ir edukacinių erdvių kūrimo darbai, labdaringa veikla įsijungiant į pagalbos Ukrainai priemones ir kt. Sudeikių daugiafunkciame centre 2023 m. sausio–birželio mėn. gyveno 12 Ukrainos piliečių, karo pabėgėlių, kuriems įstaigos bendruomenė organizavo ir teikė visokeriopą pagalbą.

### **4 uždavinys. Tobulinti Centro veiklos įsivertinimo procesus.**

Įgyvendinant šį uždavinį, numatyta Centro veiklos įsivertinimo sritis „Praktinės veiklos integravimo į žaidimus įtaka vaikų pasiekimams“. Metinio veiklos plano rengimo darbo grupė, atliekanti plano vykdymo stebėseną ir įgyvendinimo analizę, įsivertimui pasitelkė „Ikimokyklinio ir (ar)priešmokyklinio ugdymo programos vykdančių mokyklų veiklos kokybės įsivertinimo metodiką“. Vertinimui pasirinkta ugdymosi sritis, matuojama trimis rodikliais: spontaniška vaiko inicijuota veikla (aš pats), praktine vaiko veikla, žaidimu. Vertinimui pasirinkti instrumentai: anketos ugdytinių tėvams ir pedagogams, stebėjimas, tikslinės grupės diskusija. Tyrimo rezultatai parodė analizuotos srities įvertinimą, atitinkantį 3 lygį. Anketos duomenimis, tėvai 100% teigia, kad vaikai į grupę eina su džiaugsmu, gerai sutaria su vaikais grupėje, yra saugūs estetiškoje, neperkrautoje aplinkoje. Mokytojos kuria tokią aplinką, kad vaikai pasitikėtų savo jėgomis, džiaugtųsi individualumu ir išskirtinėmis savybėmis. Tėvus vertina, kad labai daug laiko vaikai leidžia lauko erdvėse, kur nuolat plečiamos edukacinės aplinkos, ugdymui pasitelkiamas žaidimo metodas, kaip aktyvi ir prasminga vaiko veikla, sudaranti sąlygas bendriesiems gebėjimams formuoti. Tėvus džiugina labai dažnas bendravimas su mokytojomis, individualiai aptariant vaiko

stiprybes, pomėgius ir reikiama pagalbą. Tėvų pageidavimas – papildomų veiklų organizavimas vaikams po ikimokyklinio ugdymo grupės darbo valandų.

**Pajamų įmokos į Utenos rajono savivaldybės biudžetą per 2023 metus.**

Teiktos paslaugos	Gautos pajamos Eur
Trumpalaikio apgyvendinimo paslauga	43050,00
Vaikų poilsio stovyklų veikla	16602,00
Maitinimo paslauga	31404,87
Išlaikymas/maitinimas ikimokyklinio ugdymo grupėje	5912,92
Turistinės stovyklavietės paslaugos	13349,00
<b>Iš viso</b>	<b>110318,79</b>
<b>Planuota pajamų per 2023 m.</b>	<b>141700,00</b>

**II SKYRIUS  
METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Gilinti bendradarbiavimo ir komandinės veiklos gebėjimus, įgyvendinant atnaujintas priešmokyklinio ugdymo programos nuostatas.	1. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo kokybės derinimas, atsižvelgiant į skirtingo amžiaus vaikų poreikius ir gebėjimus.	1. Pedagogai ir administracijos atstovai dalyvaus kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, rengs metodinę medžiagą, dalinsis patirtimi.	1.1. Užduotis įvykdyta. Rodikliai pasiekti, kai kurie rodikliai viršyti. 1. Sudariau sąlygas įstaigos pedagogams tobulinti kvalifikaciją aktualiais ugdymo klausimais, teikiau siūlymus rengiant dokumentus bei metodinę medžiagą. Pedagogai dalyvavo UŠC kvalifikacijos tobulinimo(si) renginiuose: metodiniuose susitikimuose „Dėl planavimo pagal atnaujintas priešmokyklinio ugdymo programas“ mokytojams, dirbantiems mišrioje ugdymo grupėse, „Dėl priešmokyklinio ugdymo vaikų pasiekimų vertinimo įrankio kūrimo“, „Dėl plano struktūros pristatymo dirbant pagal priešmokyklinio ugdymo programas“, kūrybinėse dirbtuvėse „Priešmokyklinis

		<p>2. Bendradarbiaujant su rajono ikimokyklinio ugdymo įstaigomis bei Utenos ŠC bus sukurta ugdymo plano forma dirbant mišrioje grupėje bei parengtas pasiekimų vertinimo įrankis.</p> <p>3. Atliekami ir fiksuojami ugdytinių pažangos adaptacinio laikotarpio, viso ugdymo proceso įvertinimo ir tarpiniai vertinimai, rezultatai aptarti, dalyvaujant visiems grupėje dirbantiems pedagogams, pagalbos mokiniui specialistams, administracijos atstovams; rezultatai individualiai aptarti</p>	<p>ugdymas. Susitarimai dėl vaikų pasiekimų įvertinimo būdų/formų ugdymo procese“. Rajono IU/PU įstaigų metodiniame susitikime pristatyta Centro komandos sukurta trumpalaikio ugdymo plano forma darbui mišrioje ugdymo grupėje, parengta pagal atnaujintą PU programą. IU pedagogai tobulino kvalifikaciją savarankiškai, dalyvaudami nuotoliniuose mokymuose e platformoje: „Ikimokyklinio ugdymo programos gairių projektas“, „Ugdymo proceso, orientuoto į kompetencijų ugdymą, planavimas“.</p> <p>2. Parengta Utenos r. Sudeikių daugiafunkcio centro IU mišrios grupės trumpalaikio ugdymo plano forma ir Utenos r. Sudeikių daugiafunkcio centro IU grupės priešmokyklinio ugdymo pasiekimų vertinimo forma (patvirtintos direkt. 2023 m. vasario 28 d. įsakymu Nr. V-14).</p> <p>3. Vaikų pasiekimai fiksuojami Centro pasitvirtintose formose ir pasiekimų aprašuose sutarta tvarka, su rezultatais supažindinami tėvai, ugdymo(si) problemos aptartos VGK posėdžiuose (fiksuota posėdžių protokoluose), suorganizuota ir teikta logopedo pagalba. Išanalizavusi vaikų pasiekimų vertinimo fiksavimą, teikiau pasiūlymus vertinimo formų koregavimui.</p>
--	--	---	--

		<p>su ugdytinių tėvais; organizuota reikiama pagalba.</p> <p>4. Aukštesnįjį pasiekimų lygį pasieks apie 60 proc. ugdytinių.</p> <p>5. Kiekvieną mėn. VGK, Centro pedagogai bei administracijos atstovas rengs pasitarimus darbo mišrioje ikimokyklinio ugdymo grupėje klausimais; pasitarimų medžiaga fiksuojama vidaus dokumentais.</p> <p>6. Visa Centro bendruomenė dalyvaus kuriant naujas ir tobulinant esamas edukacines erdves, pritaikytas patyriminiam ugdymui.</p> <p>7. Metų pabaigoje atliktas „Bendradarbiavimo komandoje įsivertinimas“, rezultatai panaudoti bendradarbiavimo tobulinimo/koregavimo priemonėms planuoti.</p>	<p>4. Aukštesnįjį pasiekimų lygį pasiekė 87 proc. ugdytinių.</p> <p>5. Organizavau, teikiau informaciją, pasiūlymus aktualiais vaikų ugdymo bei poilsio organizavimo klausimais, dalyvaudama Centro VGK posėdžiuose, IU pedagogų pasitarimuose; pasitarimų, kurių metu priimti nutarimai, medžiaga fiksuota VGK protokoluose (VGK posėdžių protokolai 2023 m. birželio 8 d. Nr. VG-1, 2023 m. birželio 29 d. Nr. VG-2, 2023 m. rugsėjo 19 d. Nr. VG-3, 2023 m. spalio 13 d. Nr. VG-4).</p> <p>6. Įrengėme dvi naujas edukacines erdves patyriminiam ugdymui: Ką pasakoja saulės laikrodis? Kaip metų laikus pasitinka šermukšnis? Įsigijome priemonių gamtos reiškiniams tirti. Edukacinių erdvių galimybės pritaikomos rengiant IU ir vaikų poilsio stovyklų programas. 70 proc. IU veiklų vykdoma lauko erdvėse. Stovyklose – 80–90 proc.</p> <p>7. Atliktas tyrimas anketų būdu „Centras – taikos salelė“, rezultatai pristatyti darbuotojų susirinkime (2023 m. gruodžio 29 d. protokolo Nr. I-3), pateikti pasiūlymai metiniam veiklos planui rengti – tokiu būdu Centro veiklos planavime dalyvauja visa įstaigos bendruomenė, numatomos aktualios veiklos priemonės.</p>
--	--	---	---

		8. Atliktas tyrimas „Praktinės veiklos integravimo į žaidimus įtaka vaikų pasiekimams“.	8. Rezultatai pateikti 1.2., 3 punktas.
1.2. Vadovauti Centro ikimokyklinio ugdymo grupės veiklos įsivertinimui, naudojant Ikimokyklinio ir (ar) priešmokyklinio ugdymo programas vykdančių mokyklų veiklos kokybės įsivertinimo metodiką.	1. Inicijuojamas Centro platusis įsivertinimas. 2. Atliekamas pasirinktos srities giluminis vertinimas. 3. Informuojama Centro bendruomenė, pristatant išvadas, numatant tobulintinus aspektus. 4. Informacija skelbiama viešai Centro interneto svetainėje.	1. Sudaroma Centro įsivertinimo grupė, jai pristatoma įsivertinimo metodika.  2. Mokytojai supažindinami su rodikliais, aptariami aprašymai. Atliekamas platusis įsivertinimas, naudojant pasirinktą metodiką.  3. Atliekamas pasirinktos srities giluminis vertinimas. Pasirenkama metodika, įtraukiama visa mišrios grupės ugdyme dalyvaujanti bendruomenė kaip respondentai.  4. Informuojama Centro bendruomenė, pristatant išvadas, numatant	1.2. Užduotis įvykdyta. Rodikliai pasiekti. 1. Inicijavau vieną iš metinio veiklos plano tikslų - tobulinti Centro veiklos įsivertinimo procesus, atliekant ikimokyklinio ugdymo grupės veiklos įsivertinimą, pasirinkimą motyvuodama kaip aktualiausias įstaigos veiklai. Įsivertinimą pavesta atlikti metinio veiklos plano rengimo grupei (2023 m. vasario 28 d. įsak. Nr. V-13). 2. Su darbo grupe aptarta „Ikimokyklinio ir (ar) priešmokyklinio ugdymo programas vykdančių mokyklų veiklos kokybės įsivertinimo metodika“. Konsultavau metodikos įsivertinimo klausimais, sekiau įsivertinimo eigą, teikiau siūlymus. 3. Atliktas srities „Praktinės veiklos integravimo į žaidimus įtaka vaikų pasiekimams“ giluminis įsivertinimas. Analizuota sritis „Ugdymas“, tirti rodikliai ir nustatytas gautus rezultatus atitinkantis lygis: spontaniška vaiko inicijuota veikla – 2 lygis, patirtinė vaiko veikla – 3 lygis, žaidimai – 3 lygis. Numatyti tobulintini aspektai, IU grupės veiklos įsivertinimo tęstinumas. 4. Tyrimo rezultatai pristatyti ir aptarti VGK (2023 m. gruodžio 28 d. posėdžio prot. Nr. VG-5), pateiktos išvados ir siūlymai,

		<p>tobulintinus aspektus.</p> <p>5. Informacija skelbiama viešai Centro interneto svetainėje.</p>	<p>numatytas įsivertinimo tęstinumas.</p> <p>5. Informacija apie tyrimo rezultatus paskelbta Centro interneto svetainėje (nuoroda – Ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymas).</p>
<p>1.3. Efektyvinti Centro galimybių, lauko erdvių tikslinį panaudojimą vietos, rajono bei respublikos mastu.</p>	<p>1. Įgyvendinamas lankstumo principas: Centro veikla atvira pokyčiams, atsinaujinimui, atitinka kintančius poreikius vietos, rajono bei šalies mastu.</p>	<p>1. Per metus suorganizuota iki 10 pamainų vaikų dienos stovyklų I-IV kl. mokiniams, iš dalies finansuojamų tėvų lėšomis. Vienos stovyklos trukmė – 1 darbo savaitė. Stovyklose iš viso atostogaus iki 300 vaikų.</p> <p>2. Parengtas projektas savivaldybės biudžeto lėšomis finansuojamai vasaros poilsio stovyklai V-VIII kl. mokiniams, suorganizuotos 2 stovyklos 40-čiai rajono ugdymo įstaigų vaikų.</p> <p>3. Reklamuojamos ir viešinamos turistinės stovyklavietės paslaugos – atlikta</p>	<p>1.3. Užduotis įvykdyta. Rodikliai pasiekti ir viršyti.</p> <p>1. Suorganizuotos 9 vaikų dienos stovyklų pradinių klasių mokiniams pamainos. Jose atostogavo 210 vaikų. Kiekvienai stovyklai parengtos ir direkt. įsakymu patvirtintos programos bei vaikų sąrašai. Suorganizuotos 6 išvykos. Tai bendrojo pobūdžio stovyklos, organizuojamos visų mokinių atostogų metu bei sudarančios galimybę tėvams užtikrinti savo vaikų saugumą ir užimtumą mokinių atostogų metu.</p> <p>2. Parengtas projektas „Vaikų vasaros poilsio stovyklos Sudeikiuose“, iš dalies finansuotas savivaldybės biudžeto lėšomis (12500 Eur). Pirmoje pamainoje atostogavo 20 rajono V–VIII KL. mok. iš socialiai remtinų, socialinę riziką patiriančių šeimų, stovyklavimo išlaidos 100 proc. padengtos savivaldybės biudžeto lėšomis. Antroje pamainoje atostogavo 29 šios amžiaus grupės mokiniai, kurių stovyklavimo išlaidos iš dalies dengtos tėvų lėšomis.</p> <p>3. Turistinės stovyklavietės galimybės panaudojamos stovyklavimo paslaugų teikimui tikslinėms grupėms: poilsio, sveikatinimo, sporto, meno stovyklų vykdymui.</p>



		<p>palyginamoji analizė su praėjusiais metais.</p> <p>4. Sudarytos galimybės Centro erdvėmis bei paslaugomis pasinaudoti rajono bei šalies ugdymo ir kt. įstaigoms bei organizacijoms – vedama apskaita, atlikta lyginamoji analizė.</p> <p>5. Bendradarbiaujant su vietos verslininkais, teikiamos vandens pramogų paslaugos.</p> <p>6. Suorganizuoti ne mažiau kaip 3 masiniai renginiai vietos bendruomenei.</p> <p>7. Sudarytos ne mažiau kaip 4 sporto</p>	<p>Vasaros sezono metu čia vyko 6 vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų stovyklos, kurių veiklose dalyvavo 133 asmenys, tai 51 proc. daugiau negu 2022 m. vasarą.</p> <p>4. Centre vasaros atostogų stovyklose ilsėjosi 50 rajono neformaliojo švietimo užsiėmimus lankančių vaikų ir 173 kitų šalies rajonų ugdymo įstaigų mokiniai bei 260 suaugusiųjų, kuriems čia buvo organizuojamos kvalifikacijos tobulinimo, sveikatinimo, sportinio parengimo ir kt. stovyklos. Tai 8 proc. daugiau palyginus su praėjusiais metais. Tokiu būdu Centras dalyvauja rajono prevencinių priemonių įgyvendinime. Centro stiprioji pusė – galimybė apgyvendinimo, maitinimo, švietimo, poilsio ir užimtumo paslaugas teikti vienoje vietoje.</p> <p>5. Inicijavau bendradarbiavimą su Utenos nardymo centru ir Utenos irklentių klubu: dalis edukacinių-pramoginių vandens paslaugų mokinių stovykloms suteikta neatlygintinai.</p> <p>6. Per ataskaitinius metus suorganizuoti 3 masiniai renginiai: Jurginų žydėjimo šventė, Vilties vakaras, Muzikantų vakaras. Švenčių išlaidos finansuojamos paramos lėšomis. Bendras lankytojų skaičius – virš 600. Gausus lankytojų ir rėmėjų skaičius, atsiliepimai rodo renginių kokybę, bendruomenės palaikymą bei centro veiklos pripažinimą.</p> <p>7. Sudarytos 4 sporto salės nuomos sutartys, sudarytos</p>
--	--	---	--

		salės patalpų nuomos sutartys.	sąlygos laisvu laiku nuo užsiėmimų bendruomenei sale naudotis 49 rajono gyventojams. Sporto salė atvira darbo, poilsio ir švenčių dienomis.
1.4. Tobulinti Centro veiklos organizavimo ir vykdymo procesus.	1. Centro veiklos organizavimą ir funkcijų vykdymą reglamentuoja vidaus dokumentai, atitinkantys Lietuvos Respublikos įstatymų, tvarkų bei kitų norminių teisės aktų nuostatas.	1. Peržiūrėti ir reikalui esant pakeisti/redaguoti vidaus veiklos dokumentai, atsižvelgiant į pasikeitusių teisės aktų nuostatas; su pakeitimais supažindinti atsakingi asmenys.  2. Atliekama vidaus kontrolė, fiksuojami rezultatai, sudaromi trūkumų šalinimo planai (esant reikalui).  3. Analizuojami Centro veiklą tikrinusių institucijų įrašai, pastabos;	1.4. Užduotis įvykdyta. Rodikliai pasiekti. 1. Atlikau vidaus dokumentų analizę pagal pasikeitusias LR teisės aktų nuostatas. Įsakymu patvirtintos naujos redakcijos ar pakeitimai, atlikti 8 vidaus dokumentų pakeitimai ar patvirtintos naujos redakcijos: koreguotos darbo tvarkos taisyklės, darbo apmokėjimo sistema, viešųjų pirkimų tvarkos aprašas, vidaus kontrolės politika, turto nuomos aprašas, parengta veiksmų tvarka atsiradus tam tikroms aplinkybėms – įstaigai gavus grasinančius pranešimus. Su dokumentais supažindinti atsakingi asmenys. 2. Centro veikla vykdoma laikantis LR teisės aktų bei vidaus dokumentų, reglamentuojančių Centro veiklą. Nuolatinę vidaus kontrolės įgyvendinimo stebėseną atlieka direkt. 2022 m. gruodžio 19 d. įsak. Nr. V-65 paskirti asmenys, vidaus kontrolė įgyvendinama vadovaujantis direkt. 2022 m. balandžio 6 d. įsak. Nr. V-21 patvirtinta (2023 m. rugsėjo 29 d. įsak. Nr. V-33 redakcija) Utenos r. Sudeikių daugiafunkcio centro vidaus kontrolės politika. 3. Utenos rajono savivaldybės administracijos Centralizuoto vidaus audito skyrius atliko vidaus auditą „Sisteminio

		atliktos trūkumų šalinimo procedūros.	dokumentų valdymo sistemos „Kontora“ Utenos rajono savivaldybės biudžetinėse įstaigos ir Utenos rajono savivaldybės administracijos struktūriniuose teritoriniuose padaliniuose naudojimo vertinimas“. 2023 m. gruodžio 13 d. ataskaitoje Nr. A-3 pateiktas bendras audituotų įstaigų ir padalinių vertinimas – patenkinamai. Centro vidaus kontrolės priežiūros įgyvendinimo stebėseną atliekantys asmenys išanalizavo Centrai nurodytus trūkumus, parengė trūkumų šalinimo planą ir pateikė CVA skyriui derinti. Rekomendacijos pradėtos įgyvendinti..
--	--	---------------------------------------	--

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomu, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įstaigos pajamų lėšomis įrengtos dvi paplūdimio tinklinio aikštelės, aprūpintos reikiama įranga.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sudeikių daugiafunkcio centro lauko edukacinės aplinkos pasipildė dar viena laisvalaikio užimtumo erdve.</li> <li>2. Įgyvendintas vietos bendruomenės bei atvykstančių poilsiautojų poreikis – plėtoti Sudeikių paplūdimio pramogas.</li> <li>3. Įgyvendinamas įstaigos 2022–2024 metų strateginio plano pagrindinis tikslas – tenkinti vietos bendruomenės, krašto svečių bei turistų poreikius, organizuojant neformalųjį švietimą, socialinių, sociokultūrinių, poilsio paslaugų teikimą.</li> <li>4. Įstaiga prisideda prie Utenos rajono savivaldybės turizmo plėtros strategijos</li> </ol>

	2022–2026 metams bei Utenos rajono savivaldybės strateginio plėtros plano 2018–2024 m. nuostatų įgyvendinimo. 5. Įstaigos kuriamos edukacinės ir laisvalaikio užimtumo erdvės yra neatskiriama vietos lankytinų zonų dalis, reklamuojanti rajoną, kraštą bei pritraukianti turistus.
3.2. Teikta pagalba 2023 m. sausio – birželio mėn. Centro patalpose gyvenusiems 12 Ukrainos piliečių karo pabėgėlių: organizuota parama, teikta psichologinė pagalba, organizuotos socialinės ir kt. paslaugos.	1. Įstaiga prisideda prie pagalbos teikimo Ukrainos piliečiams, pasitraukusiems iš tėvynės dėl Rusijos karo veikslių. 2. Pagalbos organizavimas telkė bendruomenę, stiprino savanorystę, ugdė pilietiškumo jausmą.

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4x
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4x
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4x

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ir daugiau užduočių neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

## 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Švietimo įstaigos valdymas.
7.2..

## V SKYRIUS

### KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Tenkinti vaikų ir suaugusiųjų pažinimo, ugdymo(si), saviraiškos ir užimtumo poreikius.	Pasiteisinusių ir paklausa turinčių veiklų tęstinumo užtikrinimas, naujų inicijavimas. Efektyvus erdvių ir galimybių pritaikymas ugdymo(si) ir poilsio poreikiams.	Užduotis laikoma įvykdyta, jeigu: 1. Sukurtos 4 programos pagal metų laikus patyriminiam ugdymui Mažojoje orų stebėjimo stotyje ikimokyklinio ugdymo grupės vaikams. Aplinka pritaikyta ugdymo priemonių laikymui ir saugojimui. 2. Mokinių atostogų metu organizuotos dienos stovyklos pradinių klasių mokiniams. Bendras stovyklautojų skaičius – ne mažiau kaip 200. 3. Suorganizuotos ne mažiau kaip dvi stovyklų su nakvyne pamainos 5–8 kl. mokymas, iš dalies finansuojamos tėvų lėšomis. Bendras stovyklautojų skaičius – ne mažiau kaip 50. 4. Sudarytos Paslaugų teikimo sutartys su rajono bei respublikos NVŠ programų rengėjais, stovyklų, laisvalaikio užimtumo, renginių organizatoriais. Bendras satarčių skaičius – 10. 5. Vasaros stovyklų sezonui paruoštos, apgyvendinimui ir veikloms pritaikytos turistinės

		stovyklavietės bei nerenovuotos mokyklos patalpos.
8.2. Puoselėti savitą įstaigos kultūrą ir bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, vietos įstaigomis ir organizacijomis.	Bendruomeniškumo ugdymas, rajono bei vietos įstaigų ir organizacijų teikiamų paslaugų papildymas ir (ar) sustiprinimas.	Užduotis laikoma įvykdyta, jeigu: 1. Sudarytos ne mažiau kaip 3 bendradarbiavimo sutartys su vietos (ar rajono) įstaigomis ir (ar) organizacijomis sociokultūrinių, užimtumo veiklų organizavimui. 2. Suorganizuoti ne mažiau kaip 3 masiniai renginiai (vieno renginio vidutinis dalyvių skaičius 200 asmenų) ir 5 renginiai socialinę atskirtį patiriantiems asmenims (vieno renginio vidutinis dalyvių skaičius 20 asmenų). 3. Teiktos socialinės paslaugos (asmens higienos ir skalbyklos) 20–25 asmenims. 4. Vesta lankytojų/dalyvių apskaita, atlikta palyginamoji duomenų analizė su praėjusių metų rezultatais. 5. Renginiai viešinti įstaigos bei rajono savivaldybės interneto svetainėse ir spaudoje. 6. Lankytojų, svečių, paslaugų gavėjų ir pan. atsiliepimai, pastabos, pasiūlymai fiksuoti Svečių knygose, padarytos išvados, priimti sprendimai darbuotojų susirinkime.
8.3. Kurti sąlygas (aplinkas) įstaigos lankytojų, turistų, rajono svečių ir vietinių gyventojų patyrimui.	Patyriminio, darnaus turizmo skatinimas, krašto bei rajono patrauklumo stiprinimas.	Užduotis laikoma įvykdyta, jeigu: 1. Įstaigos bei turistinės stovyklavietės teritorijos papildytos naujais įrenginiais, pritaikytais stovyklautojų bei turistų poreikiams tenkinti (2–3 nauji įrenginiai). 2. Bendradarbiaujant su vietos verslininkais sukurtos ne mažiau kaip dvi pažintinės-pramoginės programos, supažindinančios su vietos istorija, gamtos, tautosakos turtais, turiningo laisvalaikio galimybėmis. 3. Sukurta įstaigos veiklų ir teikiamų paslaugų viešinimo sistema: sudaryta darbo grupė informacijos sklaidai, veiklų viešinimui, sukurtas lankstinukas, reklamuojantis įstaigos teikiamas paslaugas bei laisvalaikio

		organizavimo galimybes, medžiaga publikuojama rajono bei respublikos žiniasklaidoje ir pan.
--	--	---

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Ekstremalioji situacija, dėl kurios gali būti pakeistos/papildytos įstaigos funkcijos.
9.2. Ilgiau negu 120 dienų trunkantis nedarbingumas.
9.3. Paslaugų gavėjų užsakymų atšaukimas dėl negautų projektinių lėšų, dėl ko gali sumažėti įstaigos pajamų lėšos.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Utenos r. Sudeikių daugiafunkcio centro direktorės Vilmos Petruilienės 2023 metų veiklą įvertinti labai gerai, nes visos planuotos užduotys įvykdytos, kai kurie rodikliai viršyti, įvykdyta viena neplanuota svarbi veikla.

Centro tarybos pirmininkė

\_\_\_\_\_ (parašas)

(vardas ir pavardė)

2024-01-02

(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Direktorė įvykdė ir viršijo metines užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius ir veikla vertinama „labai gerai“. Pareiginės algos kintamosios dalies procentas -

Savivaldybės meras

  
\_\_\_\_\_ (parašas)

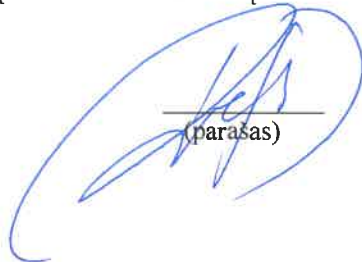
Marijus Kaukėnas

(vardas ir pavardė)

2024-02-27  
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas - „labai gerai“.

Susipažinau.  
Direktorė

  
\_\_\_\_\_ (parašas)

Vilma Petruilienė

(vardas ir pavardė)

2024-02-27  
(data)